



University of Guilan

## Evaluate and Analyze the Status of Good Urban Governance Indicators (Case Study: Genaveh City)

Ali Beiruti <sup>1</sup>, Keramatollah Ziari <sup>2,\*</sup>, Hossein Soltanzadeh <sup>3</sup>

<sup>1</sup>. PhD Student of Urban Planning, Department of Urban Planning, Faculty of Architecture and Urban Planning, Dubai Branch, Islamic Azad University, Dubai, Iran

<sup>2</sup>. Professor of Geography and Urban Planning, Faculty of Geography, University of Tehran, Tehran, Iran

<sup>3</sup>. Associate Professor of Architecture, Department of Architecture and Urban Planning, Faculty of Architecture and Urban Planning, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

\* Corresponding Author, [zayyari@ut.ac.ir](mailto:zayyari@ut.ac.ir)

---

### ARTICLE INFO A B S T R A C T

---

**UPK, 2021**

VOL. 5, Issue 2, PP, 79-94

Received: 19 Apr 2020

Accepted: 31 Jan 2021

Research article

**Background:** The existence of issues and problems due to the rapid growth of urbanization in the country and the impossibility of managing urban society with existing traditional tools and methods, has doubled the need to change the way of managing and administering cities. This change can be achieved using a good urban governance approach.

**Objectives:** The purpose of this study is to evaluate and analyze the status of good urban governance indicators in Genaveh.

**Methodology:** The research method is descriptive-analytical and in order to collect information, documentary and field methods and questionnaire tools have been used. The statistical population of the study consists of citizens of Genaveh city including 73472 people. The sample size was distributed through Cochran's formula of 384-people by simple random sampling method. According to the theoretical foundations of research and previous studies, research indicators include: participation, efficiency and effectiveness, political stability, access to information, social justice, responsibility, community-centeredness and legality. Data analysis was performed using SPSS software and T-Test sampling, analysis of variance and multivariate regression.

**Results:** The results of T-Test-sampling show that among the indicators examined, the worst situation is the access and information index with an average (2.34) and the participation index with an average (2.78) has the highest score. Efficiency and effectiveness index with average (2.72), political stability index (2.38), social justice index (2.64), legality index (2.73) and community-oriented index with average (2.37) are also lower than the moderate (3). In order to explain the effect of good urban governance indicators in explaining citizen satisfaction, variance analysis was used.

**Conclusion:** Based on the results, 55% of the changes in good urban governance can be explained by the linear combination of independent variables (eight dimensions of governance). Also, the results of regression showed that there is a significant relationship between the level of satisfaction with the eight dimensions of the governance index and the final satisfaction with good urban governance at a level of 99% confidence. The overall average of good governance indicators in Genaveh is not lower than the average and also is not in good condition.

---

#### Highlights:

Presenting a model of good urban governance in the city of Genaveh

Helping to improve the urban management system of Genaveh and establishing justice in urban areas and providing solutions to promote the economic power and economy of the region as a commercial-economic hub

---

**KEYWORDS:** Governance, Governance indicators, Genaveh City

---

#### Cite this article:

Beiruti, A., Ziari, K., & Soltanzadeh, H. (2021). Evaluate and analyze the status of good urban governance indicators (Case study: Genaveh City). *Urban Planning Knowledge*, 5(2), 79-94. doi: 10.22124/upk.2021.16306

## ارزیابی و تحلیل وضعیت شاخص‌های حکمرانی خوب شهری (مطالعه موردی: شهر گناوه)

علی بیروتی<sup>۱</sup>، کرامت الله زیاری<sup>۲\*</sup> و حسین سلطان زاده<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکتری شهرسازی، گروه شهرسازی، دانشکده معماری و شهرسازی، واحد دبی، دانشگاه آزاد اسلامی، دبی، امارات متحده عربی
۲. استاد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، گروه جغرافیا، دانشکده جغرافیا، دانشگاه تهران، تهران، ایران
۳. دانشیار معماری، گروه معماری، دانشکده معماری و شهرسازی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

\* نویسنده مسئول: [zayyari@ut.ac.ir](mailto:zayyari@ut.ac.ir)

### چکیده

### اطلاعات مقاله

داتش شهرسازی، ۱۴۰۰  
دوره ۵، شماره ۲، صفحات ۷۹-۹۴  
تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۱/۳۱  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۱/۱۲  
مقاله پژوهشی

**بیان مسئله:** وجود مسائل و مشکلات ناشی از رشد سریع شهرنشینی در کشور و عدم امکان مدیریت جامعه شهری با ابزارها و شیوه‌های سنتی موجود، ضرورت تغییر در شیوه مدیریت و اداره شهرها را دوچندان کرده است. این تغییر با استفاده از رویکرد حکمرانی خوب شهری قابل تحقق است.

**هدف:** هدف از پژوهش حاضر، ارزیابی و تحلیل وضعیت شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در شهر گناوه می‌باشد.  
**روش:** روش تحقیق توصیفی- تحلیلی و برای گردآوری اطلاعات، از روش‌های اسنادی و میدانی و ابزار پرسشنامه استفاده شده است. جامعه آماری تحقیق را شهر وندان شهر گناوه شامل ۷۳۴۷۲ نفر تشکیل می‌دهد. حجم نمونه از طریق فرمول کوکران ۳۸۴ نفر و به روش نمونه‌گیری تصادفی ساده توزیع گردید. پرسشنامه‌ها به روش نمونه‌برداری تصادفی ساده تکمیل شده است. با توجه به مبانی نظری تحقیق و مطالعات پیشین، شاخص‌های تحقیق شامل؛ مشارکت، کارآیی و اثربخشی، ثبات سیاسی، دسترسی و اطلاعات، عدالت اجتماعی، مسئولیت‌پذیری، اجتماع محوری و قانونمندی می‌باشد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار SPSS و آزمون‌های آماری تی تکنومونهای، تحلیل واریانس و رگرسیون چندمتغیره انجام گردید.

**یافته‌ها:** نتایج آزمون تی تکنومونهای نشان می‌دهد از میان شاخص‌های مورد بررسی، بدترین وضعیت را شاخص دسترسی و اطلاعات با میانگین (۲/۳۴) و شاخص مشارکت با میانگین (۲/۷۸) بالاترین امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند. شاخص کارآیی و اثربخشی با میانگین (۲/۷۲)، شاخص ثبات سیاسی (۲/۳۸)، شاخص عدالت اجتماعی (۲/۶۴)، شاخص قانونمندی (۲/۷۳) و شاخص اجتماع محوری با میانگین (۲/۳۷) هم پایین‌تر از حد متوسط (۳) می‌باشد.

**نتیجه‌گیری:** بر اساس نتایج بدست آمده، ۵۵ درصد از تغییرات حکمرانی خوب شهری، توسط ترکیب خطی متغیرهای مستقل (اععاد هشتگانه حکمرانی) تبیین‌پذیر است. همچنین، نتایج حاصل از رگرسیون نشان داد بین میزان رضایت از اعاده هشتگانه شاخص حکمرانی و رضایت‌مندی نهایی از حکمرانی خوب شهری در سطح اطمینان بالای ۹۹ درصد رابطه معناداری وجود دارد. میانگین کلی شاخص‌های حکمرانی خوب در شهر گناوه، کمتر از میانگین و در وضعیت مطلوبی قرار ندارد.

**کلید واژه‌ها:** حکمرانی، شاخص‌های حکمرانی، شهر گناوه

### نکات بر جسته:

ارائه مدل حکمرانی خوب شهری در شهر گناوه  
کمک به پیشنهاد سیستم مدیریت شهری گناوه و برقراری عدالت در محلات شهری و ارائه راهکارهایی جهت ارتقاء توان اقتصادی و اقتصاد منطقه  
به عنوان قطب تجاری- اقتصادی

## بیان مسئله

شهرنشین شدن جمعیت، افزایش جمعیت شهرها و به دنبال آن توسعه شهرهای کوچک و بزرگ از ویژگی‌های عصر حاضر است و توسعه پایدار آنها در گرو داشتن برنامه‌ریزی و مدیریت شهری کارآمد است (زیاری، زندوی، آفاجانی و مقدم، ۱۳۸۸). این پدیده، به ویژه از دهه ۱۹۵۰ میلادی مشکلات فراوانی در کشورهای مختلف به ویژه کشورهای جهان سوم ایجاد کرده که این خود موجب گشته سیستم مدیریتی شهر با چالش‌ها و تنگناهایی مواجه گردد. در سیستم مدیریت شهری نوین برای رفع این مشکلات و چالش‌ها، الگوهای متعددی ارائه شده است. یکی از این الگوها که مدل غالب در مدیریت شهری محسوب می‌شود، الگوی حکمرانی شهری است (زنده، ۱۳۹۶). در اوخر دهه ۱۹۸۰ میلادی، موضوع حکمرانی خوب به عنوان ابزاری برای توسعه پایدار و کاهش فقر مخصوصاً در میان سازمان‌های بین‌المللی مطرح شد (سایم، ۲۰۱۹). بنابراین، وجود مسائل و مشکلات ناشی از رشد سریع شهرنشینی در کشور و عدم امکان مدیریت جامعه شهری با ابزارها و شیوه‌های سنتی موجود، ضرورت تغییر در شیوه مدیریت و اداره شهرها را دو چندان کرده است. این تغییر با استفاده از رویکرد حکمرانی خوب شهری قابل تحقق است (زیاری، پوراحمد، حاتمی‌نژاد و باستین، ۱۳۹۷). در کشور ما به دلیل نبود الگوی حکمرانی مطلوب شهری اکثر برنامه‌های شهری از بالا به پایین انجام می‌شود و این امر باعث شده تا برنامه‌ها و طرح‌ها پیامدهای چندان مطلوبی نداشته باشند، در واقع، رویکرد غالب مسئولان بدون مشارکت و دخالت مردمی است که اقدام به برنامه‌ریزی و اجرای طرح‌ها می‌کنند، طبیعی است زمانی که مشارکت مردمی در امور مربوط به شهر در حد کم باشد، احساس مسئولیت نیز کمتر خواهد بود، این امر، باعث عدم اجرای عدالت، قانون‌مداری، شفافیت و... شده و در نتیجه، مسئولان خود را در قبال مردم پاسخگو نمی‌دانند و تمامی این عوامل، توسعه پایدار شهری را به چالش می‌کشد. بنابراین، حرکت از مدیریت سنتی به حکمرانی، یک انتخاب گریزناپذیر است (قائدرحمتی، علوی و بذرافکن، ۱۳۹۶). در پی چاره‌جویی برای حل مشکل شهروندان و بهبود مدیریت شهری رویکردهای مختلفی ارائه شده است که یکی از این رویکردها «حکمرانی خوب شهری» است (عبدی، جعفری‌مهرآبادی، صفائی‌رینه و الله یاری، ۱۳۹۸). حکمرانی خوب شهری به این معناست که توزیع مناسب کاربری‌ها، امکانات و خدمات در سطوح مختلف شهری به گونه‌ای باشد که ساکنان با کمترین حس تعییض و اعتراض نسبت به احقاق حقوق خود مواجه گردیده و استفاده صحیح از خدمات شهری به شکل مطلوب فراهم باشد (رجی و خستو، ۱۳۹۸). حکمرانی را وقتی می‌توانیم «خوب» بنامیم که نه تنها به بهبود شاخص‌های پایداری در شهر، بلکه به ساخت فرایندهای خوب تصمیم‌گیری که عادلانه، منصفانه و شفاف باشد منجر شود (داولیورا و همکاران، ۲۰۱۳). یک محیط شهری پیچیده، پویا و متنوع نیازمند ظرفیت مدیریت قابل توجهی است تا بتواند عدالت اجتماعی را در فضاهای شهری ایجاد نماید که به نظر می‌رسد حکمرانی شهری قابلیت فراهم کردن آن را دارد (رضایی و شمس‌الدینی، ۱۳۹۸). در سطح شهری، مفهوم حکمرانی شهری بر یک محیط اجتماعی سیاسی تجزیه شده و مرکب و الگوی انعطاف‌پذیرتر و بازتر در تصمیم‌گیری دلالت می‌نماید (ون‌دن‌دوول، هندریکس، جیانولی و اسچاپ، ۲۰۱۵). آنچه امروزه در اداره شهر مورد توجه و تأکید قرار می‌گیرد و به عنوان پارادایمی در مدیریت شهرها معرفی می‌شود، بهره‌گیری از الگوی حکمرانی خوب شهری بوده که در آن دولت، شهروندان و نهادهای خصوصی در یک جریان افقی و فرابخشی به مشارکت می‌پردازند. در این بستر است که می‌توان امیدوار به حل مشکلات و معضلات ساختاری و کارکرده شهرها بود و عدالت اجتماعی را در سطح فضاهای شهری با حکمرانی خوب شهری پدیدار نمود (رهنما و اسدی، ۱۳۹۳). معیارهای ارزیابی حکمرانی شهری خوب به شرح زیر است: مشارکت، اثربخشی و کارایی، شفافیت، قانون‌مندی، پاسخگویی، جهت‌گیری توافقی، عدالت (کریمی، عبداله‌زاده‌فرد و شکور، ۱۳۹۷). برنامه عمران ملل متحد، علاوه بر ویژگی‌های فوق، بر «بینش راهبردی» به معنی گذر از روزمرگی‌ها در مواجهه با مسائل خرد نیز تأکید نموده است (علاوه‌الدینی و پورمیرغفاری، ۱۳۹۷). نگاهی به وضعیت مدیریت شهری در ایران نشان می‌دهد به دلایلی چون تمرکزگرایی، بروزرا بودن برنامه‌ها و طرح‌های شهری، اقتصاد رانی و مبتنی بر نفت، مدیریت شهری در سیطره دولت است و مدام از مدیریت سیستمی و یکپارچه فاصله گرفته و در گرداب مدیریت بخشی و سلولی گرفتار آمده و همچنین از روند شهرنشینی و مسائل برآمده از این شهرنشینی، عقب مانده و در دیدگاهها و نگرش‌های از بالا به پایین گرفتار گردیده است. از این‌رو، اصلاح و بازنگری ساختار نظام مدیریتی در کشور و تطابق آن با تحولات نوین در عرصه مدیریت شهری به طور جدی ضروری است و می‌بایست مایبن رونین و

<sup>1</sup> Sime

<sup>2</sup> De Oliveira et al.

<sup>3</sup> van den Dool, Hendriks, Gianoli & Schaap

شرایط و ویژگی‌های ضروری اجتماعی، اقتصادی حاکم بر مدیریت شهری ایران از رهیافت‌های موثر در اصلاح و ارتقای مدیریت شهرها بهره برد. در حال حاضر رویکرد «حکمرانی خوب شهری» عنوان اثربخش‌ترین، کم‌هزینه‌ترین و پایدارترین شیوه اعمال مدیریت شهری معرفی می‌شود (حاجی‌نژاد، بذرافکن و آروین، ۱۳۹۶).

بررسی‌ها و مشاهدات انجام شده از وضع موجود شهر گناوه نشان دهنده این است که این شهر با استفاده از توان‌ها و پتانسیل محیطی و انسانی خود مثل وجود امکانات مناسب تفریحی سرگرمی، دریا، محیط‌زیست مناسب، مراکز خرید و غیره می‌تواند در راستای توسعه پایدار حرکت کند. این شهر در سال‌های اخیر شاهد توسعه گسترده و تحولات سریع جمعیتی بوده که به دنبال خود افزایش ساخت‌وساز، افزایش محدوده‌های شهری و غیره را در پی داشته است. روند تحولات جمعیتی نشان می‌دهد که جمعیت شهر گناوه از ۲۶۹۵ نفر در سال ۱۳۳۵، به ۷۳۴۷۲ نفر در سال ۱۳۹۵ رسیده است (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۵). در جریان این توسعه بی‌شتاب و بی‌برنامه، شهر دچار معضلات مختلفی شده است که سیستم مدیریتی شهر به تنهایی قادر به حل این مشکلات نیست. به طوری که، مدیریت شهری گناوه با چالش‌هایی همچون پائین بودن سطح اثربخشی اقدامات و خدمات ارائه شده، عدم ارائه خدمات مناسب به شهروندان و پاسخ‌گویی مواجه است. مجموعه مباحث مذکور، موید اهمیت مشارکت و همکاری نهادهای مدنی با نهادهای اجرایی شهر است. هدف اصلی این پژوهش، ارزیابی و تحلیل وضعیت شاخص‌های حکمرانی خوب در شهر گناوه است و اینکه تا چه حد این پارامترها در مدیریت شهری گناوه رعایت و به کار گرفته می‌شوند. سوال تحقیق این است که وضعیت کنونی شاخص‌های حکمرانی خوب شهری (مشارکت، شفافیت، عدالت و غیره) در شهر گناوه چگونه است؟

## مبانی نظری

تحولات دوران حاضر، شکل جدیدی به جامعه‌شناسی شهری و همچنین روابط بین آنها داده است. جامعه نوین شهری با ویژگی‌هایی چون ناهمگونی جمعیتی، تحرک اجتماعی بالا، قدرتمندی گسترده و سازمان دهی اجتماعی و سیاسی جدید زینه شکل‌گیری روابط جدید میان آنان و حکومت‌های محلی شده است (حاجی‌نژاد، پایدار و ارشد، ۱۳۹۵). هر چه ماهیت اتفاقات در شهرها پیچیده‌تر می‌شود، باید مشی مدیریت آنها نیز پیچیده‌تر شود (لوئیز و میاج<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). اداره امور شهرها را در حیطه تفکر و عمل، می‌توان هم‌راستا با پیدایش نخستین تمدن‌های شهری در تاریخ دانست (ابدالی، ذبیحی و ماجدی، ۱۳۹۸). تعریف ساده حکمرانی شهری کیفیت روابط میان حکومت و شهروندان است (شنگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰). حکمرانی مطلوب شهری فصل مشترک تمام کنسرگران اجتماعی است و ریشه در چشم‌انداز مدیریت عمومی نو دارد که از اواخر دهه ۱۹۸۰ با ابتکار بانک جهانی و مرکز اسکان بشر سازمان ملل و سایر نهادهای بین‌المللی در ادبیات توسعه وارد شده است و در واقع، رهیافتی ساختارشکنانه به برنامه‌ریزی توسعه شهری دارد و با مشارکت و کنش متقابل میان بازیگران اصلی مدیریت شهری یعنی جامعه مدنی، حکومت و بازار و بخش خصوصی شکل گرفته است. از همین‌رو، مراکز علمی و تحقیقاتی و سازمان‌های بین‌المللی توسعه در طی چند دهه اخیر با تشدید مسائل حوزه مدیریت شهری و در پی تحقق پایداری شهری و پایداری مدیریتی به چاره‌جوبی پرداخته، رویکرد حکمرانی مطلوب شهری را به عنوان اثربخش‌ترین، کم‌هزینه‌ترین و پایدارترین شیوه اعمال مدیریت شهری نموده‌اند (مشکینی و موزن، ۱۳۹۴).

از آنجایی که حکمرانی در بیانی ساده، فرآیندی از تصمیم‌سازی و روندی است که تصمیم‌ها در آن به اجرا درمی‌آیند، می‌توان آن را به قدمت تمدن بشر دانست؛ اگرچه کاربرد مفهوم حکمرانی شهری از اواخر دهه ۱۹۸۰ و از آفریقا آغاز گردید، اما «برایان مک لالین<sup>۳</sup>» اولین نظریه‌پردازی است که در سال ۱۹۷۳ به این مفهوم پرداخته است. در اواخر دهه ۱۹۸۰، پس از یک دهه سیاست‌های تعديل اقتصادی ساختاری در بسیاری از کشورهای آفریقایی، بانک جهانی به این نتیجه رسید که حکمرانی، موضوعی اساسی در راهبرد توسعه کشورهایی است که عملکردشان ضعیف است. به عبارتی، بانک جهانی در مطالعات سال ۱۳۸۹ دریافت که حکمرانی-شیوه مدیریت و اداره کشور یا رابطه شهروندان با حکومت کنندگان- موضوع محوری توسعه است. پس از آن، سازمان ملل در دوین کنفرانس مربوط به سکونتگاه‌های انسانی، در سال ۱۹۹۶ استانبول، شعار خود را «فعالیت جهانی برای حکمرانی شهری خوب» قرار داد و تأکید کرد که شهرهای جهان می‌باید در جهت استقرار حکمرانی شهری قدم بردارند (زنده، ۱۳۹۶). برنامه توسعه سازمان ملل متعدد توضیح می‌دهد که حکمرانی خوب شهری تمرینی است برای ارتقاء مدیریت سازمانی در شهرهای

<sup>1</sup> Lewis and Mioch

<sup>2</sup> Sheng

<sup>3</sup> Mc Lauglin

یک کشور که می‌تواند موجب بهبود سایر سطوح مدیریتی کشور شود. حکمرانی خوب شهری شامل مکانیسم پیچیده‌ای از فرایندهای نهادی است که شهروندان، بخش خصوصی و همچنین دولت، منافع خودشان را در آنجا بیان و تفاوت‌هایشان را به میان می‌گذارند و حقوق شرعی و تعهداتشان را درک می‌کنند (زیاری و همکاران، ۱۳۹۷). از لحاظ تاریخی مفهوم حکمرانی به اندازه تمدن بشری قدمت دارد و بسته به سطح آن (ملی، منطقه‌ای و محلی) مجموعه‌ای از بازیگران رسمی و غیررسمی را که بر جیان تصمیم‌گیری تأثیرگذار هستند در بر می‌گیرد. یک مبنای اساسی برای ویژگی‌های حکمرانی خوب، شاخص‌هایی هستند که توسط برنامه توسعه سازمان ملل و بانک جهانی مطرح شده‌اند (برکپور و اسدی، ۱۳۹۰).

مک‌کینلی<sup>۱</sup> حکومت را ابزار نهادی انجام دادن فعالیت‌هایی مشخص و حکمرانی را مجموعه فرآیندهایی می‌داند که هر اجتماع از طریق آن درباره آینده مطلوب خود تصمیم‌گیری می‌کند و در جستجوی آن است. حکمرانی با این موضوع ارتباط می‌یابد که چگونه تصمیم‌گیری می‌شود و شهروندان چگونه در این فرآیند هماهنگ می‌شوند. نیاز به حکمرانی از این واقعیت سرچشم می‌گیرد که امروزه، حکومت سازمان و یکی از بازیگران نهادی با منافع ویژه خود قلمداد می‌شود. حال آنکه پیش از این فرآیندی قلمداد می‌شد که شهروندان به کمک آن برای چیره شدن بر مسائل عمومی گرد هم می‌آمدند (روستایی و اندستا، ۱۳۹۷). اشتمن، معیارهای سنجش حکمرانی شایسته را به این شرح بر می‌شمارد: پاسخگویی یا محاسبه‌پذیری، شفاقت، قانونمندی انتخاب عمومی رهبران سیاسی و بالاخره وجود ساختارهای نهادی و قانونی برای پشتیبانی و محافظت شهروندان در مقابل اقدام‌های استبدادی (اسکات و فاتا، ۲۰۱۱؛ سازمان ملل، ۲۰۰۷). آنکینسن<sup>۲</sup> به نقل از روزنَا، حکمرانی را مفهومی گسترده‌تر از حکومت می‌داند و با مقایسه این دو می‌گوید: هر دو اصطلاح، به رفتار هدفمند، فعالیت‌های جهت‌دار و نظام‌های قانونمند اطلاق می‌شود، اما حکومت بیانگر فعالیت‌های مبتنی بر اقتدار رسمی و قدرت نظامی برای تضمین اجرای سیاست‌های مصوب و مقرر است. حال آنکه، حکمرانی به فعالیت‌هایی با اهداف مشترک اطلاق می‌شود که ممکن است از وظایف رسمی و قانونی مشتق شده باشد که لزوماً به قدرت نظامی برای چیره شدن بر نافرمانی متکی نیستند. همچنین در اسناد سازمان ملل، بر گستردگری بودن مفهوم حکمرانی از حکومت تأکید شده است. این مفهوم نه تنها با تشکیلات دولتی و رسمی و نهادهای شهری و منطقه‌ای که امور عمومی را اداره می‌کنند، ارتباط می‌یابد، بلکه فعالیت‌بیسیاری از گروه‌های اجتماعی و سیاسی دیگر را نیز در بر می‌گیرد (روستایی و اندستا، ۱۳۹۷). اتحادیه اروپا در گزارشی دقیق و جامع (کتاب سفید)، تعهد محکمی برای اصلاح فرایندهای حکمرانی اروپایی برای نمایش حکمرانی اروپایی نشان می‌دهد در این گزارش، نوسازی حکمرانی اروپایی به مثابه پیش‌شرطی برای به هم پیوستن اروپا طی فرایند تمرکز زدایی، کشمکش برخورد جهانی سازی و تحديد پیمان در دموکراسی به واسطه گسترش پیچیدگی در تصمیم‌سازی دیده می‌شود. کتاب سفید پنج اصل را مشخص نموده است که حکمرانی شایسته را تعیین می‌کند:

گشادگی و بی‌پرده‌گی، مشارکت، پاسخگویی، کارایی و همبستگی که باید برای همه سطوح حکومت از محلی تا جهانی تهیه شود.

مشاهده می‌شود که محققان و مراکز علمی مختلف هر کدام ویژگی‌های خاصی را برای حکمرانی شایسته در نظر گرفته‌اند اما در مورد شاخص‌های آنچه اکنون عمومیت بیشتری دارد و روی آن اجماع بیشتری وجود دارد، شاخص‌هایی است که سازمان ملل آن‌ها را معرفی نموده است (یغفوری، اسکندری ثانی و ارشد، ۱۳۹۵).

## پیشینه پژوهش

با توجه به اهمیت و ضرورت حکمرانی خوب شهری، پژوهش‌های زیادی در سال‌های اخیر در این زمینه از جمله: پال وست<sup>۵</sup> (۲۰۲۰)، ایردی و سیلووا<sup>۶</sup> (۲۰۱۸)، مهان<sup>۷</sup> (۲۰۱۶)، نورودین<sup>۸</sup> و همکاران (۲۰۱۵)، رلهان، لونکووا و هوک<sup>۹</sup> (۲۰۱۴)، فن کوبی<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۶)، زیاری، یدالله‌نیا و یدالله‌نیا (۱۳۹۹)، سلیمی‌ سبحان، ابراهیم‌زاده و منصوری (۱۳۹۸)، ربانی، افتخاری، مشکینی و رفیعیان

<sup>1</sup> Mc Kinlay

<sup>2</sup> Scott & Fata

<sup>3</sup> Atkinson

<sup>4</sup> Rosenau

<sup>5</sup> Pahl-Wostl

<sup>6</sup> Gjerde & Sylva

<sup>7</sup> Mehan

<sup>8</sup> Nurudin

<sup>9</sup> Relhan, Lonkova & Huque

<sup>10</sup> Fen Kooi

(۱۳۹۷)، عسکری‌زاده اردستانی، ضرابی و تقوایی (۱۳۹۷)، بوچانی، صرافی، توکلی نیا و دشتی (۱۳۹۶)، تقوایی و تاجدار (۱۳۸۸) و غیره به رشته تحریر درآمده‌اند.

## روش پژوهش

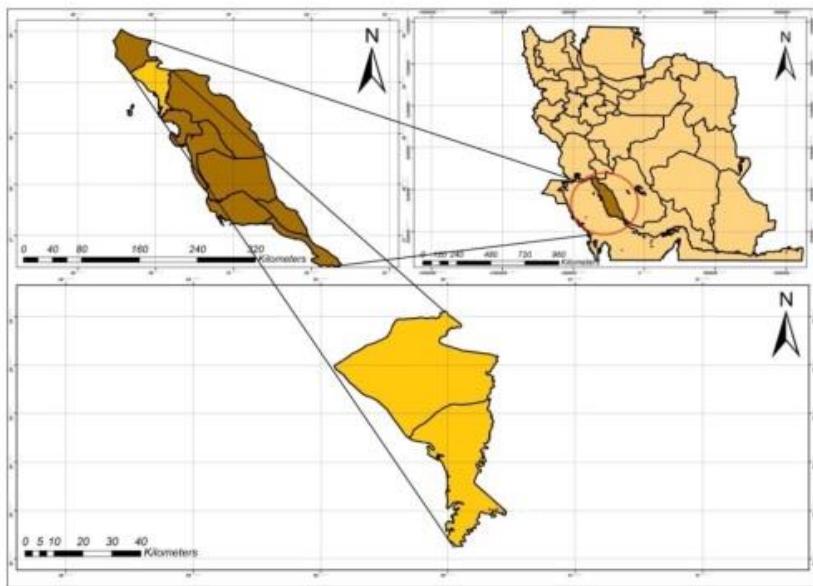
روش تحقیق توصیفی- تحلیلی و نوع آن کاربردی است. روش جمع‌آوری اطلاعات به دو صورت استنادی و میدانی (پرسشنامه، مصاحبه) می‌باشد. جمع‌آوری داده‌ها با استفاده از پرسشنامه بسته، دارای جهت مثبت و طیف پنج گزینه‌ای لیکرت ۱ تا ۵ (خیلی کم: امتیاز ۱، کم: امتیاز ۲، متوسط: امتیاز ۳، زیاد: امتیاز ۴، خیلی زیاد: امتیاز ۵) صورت گرفت. جامعه آماری تحقیق را شهروندان شهر گناوه شامل ۷۳۴۷۲ نفر تشکیل می‌دهند (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۵). حجم نمونه از طریق فرمول کوکران ۳۸۴ نفر و به روش نمونه-گیری تصادفی ساده توزیع گردید. با توجه به مبانی نظری تحقیق و مطالعات پیشین، شاخص‌های تحقیق شامل؛ مشارکت، کارآبی و اثربخشی، ثبات سیاسی، دسترسی و اطلاعات، عدالت اجتماعی، مسئولیت‌پذیری، اجتماع محوری و قانونمندی است. روایی تحقیق با نظرات کارشناسان و اساتید و برای سنجش میزان پایایی پرسشنامه از روش آلفای کرونباخ استفاده گردید (جدول ۱). برای تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده با استفاده از نرم‌افزار SPSS و با استفاده از آزمون‌های آماری تی تکنومونه‌ای، تحلیل واریانس و رگرسیون چندمتغیره استفاده شده است.

جدول ۱

پایایی شاخص‌های تحقیق

شاخص	مشارکت	کارآبی و اثربخشی	ثبات سیاسی	دسترسی و اطلاعات	عدالت اجتماعی	قانون- مندی	مسئولیت- پذیری	اجتماع محوری	مجموع
۰/۸۴۱	۰/۹۵۹	۰/۷۷۳	۰/۸۲۲	۰/۹۱۴	۰/۸۹۸	۰/۸۵۲	۰/۷۶۶	۰/۸۱۴	۰/۸۱۴

شهر بندری گناوه در طول جغرافیایی ۵۰ درجه و ۳۱ دقیقه شرقی و عرض جغرافیایی ۳۹ درجه و ۳۴ دقیقه شمالی قرار دارد. جمعیت این شهر در سال ۱۳۹۵ برابر با ۷۳۴۷۲ نفر است (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۵). وضعیت اقتصادی شهر گناوه موجب جذب گردشگران زیادی از شهرهای همچو اشده است که خود دلیلی بر تبدیل گناوه به یک شهر توریستی است. ساحل بکر آن به سبب دید زیبایی که دارد، از طرفی می‌تواند به عنوان نماد و معرف فرهنگی شهر مطرح شود و از طرفی، بستری برای تحقق فرصت‌های گردشگری باشد. زیارتگاه بی‌مره ( محله امامزاده گناوه)، امامزاده سلیمان بن علی گناوه، برج خان گناوه، تل‌گوری و شاه صدرالدین، غار تودیو (در نزدیکی روستای قائد حیدر)، پناهگاه صخره‌ای مال قائد (در ۱۰ کیلومتری شمال غربی بندر گناوه)، پارک گردشگری ساحلی و جزیره جنوبی میرمهنا نزدیک بندر ریگ از جمله دیدنی‌های بندر گناوه به حساب می‌آیند (مغانی، سلیمانی‌دامنه و صباغی گراغانی، ۱۳۹۶).



شکل ۱. موقعیت جغرافیایی محدوده مورد مطالعه.

## یافته‌ها و بحث

آنچه امروز در اداره امور شهر مورد توجه و تأکید قرار می‌گیرد و به عنوان پارادایمی در مدیریت شهرها معرفی می‌شود، بهره‌گیری از الگوی حکمرانی شهری بوده که در آن دولت، شهروندان و نهادهای خصوصی در یک جریان افقی و فرابخشی به مشارکت می‌پردازند. در این بستر است که می‌توان امیدوار به حل مشکلات و مضلات ساختاری و کارکردی شهرها بود. اما، یکی از مشکلات اصلی مدیریت شهری در ایران عدم وجود مشارکت بین دولت، شهروندان و نهادهای خصوصی است که باعث شده حکمرانی شهری شرایط مناسبی را جهت اجرا نداشته باشد (شايق، ۱۳۹۲). در این قسمت، به تحلیل وضعیت شاخص‌های حکمرانی شهری خوب شهری در ابعاد هشت‌گانه به تفکیک هر بعد، در شهر گناوه استفاده شده است که این شاخص‌ها بر مبنای پرسشنامه‌های تکمیل شده در این شهر در ذیل ملاحظه می‌شود. جهت بررسی وضعیت شاخص‌های حکمرانی خوب در شهر گناوه از آزمون تی تک نمونه‌های استفاده شده است. برای جمع‌آوری داده‌ها با استفاده از پرسشنامه بسته، دارای جهت مثبت و طیف پنج-گزینه‌ای لیکرت ۱ تا ۵ (خیلی کم؛ امتیاز ۱، کم؛ امتیاز ۲، متوسط؛ امتیاز ۳، زیاد؛ امتیاز ۴، خیلی زیاد؛ امتیاز ۵) صورت گرفت؛ بنابراین هرچقدر میانگین هر یک از شاخص‌ها از حد وسط که در طیف لیکرت (۳) است، کمتر باشد؛ بیانگر وضعیت بد حکمرانی شهر گناوه است، ولی هر چه میانگین هر یک از این شاخص‌ها بالاتر از حد وسط باشد، نشان‌دهنده وضعیت مطلوب حکمرانی در این شهر است. در این آزمون، اگر مقدار سطح معنی‌داری، از  $0.05$  کمتر باشد، بیانگر این است که می‌توان میانگین حاصل از نمونه را به کل ساکنان شهر گناوه تعمیم داد. همچنین در هر شاخص اگر حد بالا و پایین، هر دو مثبت باشند، بیانگر این است که وضعیت آن شاخص از حد وسط بالاتر است؛ اما در صورتی که در هر شاخص حد بالا و پایین آزمون هر دو منفی باشد، نشان‌دهنده وضعیت نامطلوب شاخص مورد نظر است.

## ارزیابی حکمرانی خوب شهری در بعد مشارکت

ارزیابی پاسخگویان از شش مؤلفه مربوط به شاخص مشارکت نشان می‌دهد که میانگین به دست آمده برای همه مؤلفه‌های مربوط به شاخص مشارکت کمتر از میانگین تعیین شده آزمون یعنی عدد ۳ است، ضمن آنکه سطح معناداری همه مؤلفه‌ها به جز شاخص آگاهی شهروندان قابل قبول و کمتر از  $0.05$  است. مؤلفه‌های همکاری با جوانان در شکل‌گیری تشکل‌های مردمی غیردولتی و همکاری شهروندان در تصمیم‌گیری‌های شهری به ترتیب با  $3/0.9$  و  $2/24$ ، بیشترین و کمترین میانگین را به خود اختصاص داده‌اند (جدول ۲). شاخص مشارکت ارتباط نزدیکی با شاخص مسئولیت‌پذیری مقامات شهری برای افزایش دسترسی

شهروندان به اطلاعات و مکانیسم‌هایی برای ارتقای حقوق شهروندان است. تنها زمانی که اطلاعات در دسترس است مشارکت در تصمیم‌گیری، نظارت و ارزیابی امکان‌پذیر می‌شود.

جدول ۲

آزمون تی تکنمونه‌ای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص مشارکت

ضریب اطمینان ۹۵	درصد بیشتر	کمتر	تفاوت با حد مطلوب	سطح معناداری	آماره ازمن تی	میانگین	مشارکت
۰/۱۹۳	-۰/۰۰۳	-۰/۰۹۵	-۰/۰۵۹	۱/۸۹	۳/۰۹	میزان مسئولیت‌پذیری	
۰/۵۱۵	-۰/۳۲۴	-۰/۴۲۰	-۰/۰۰۰	۸/۶۱	۳/۴۲	همکاری با جوانان در شکل‌گیری تشکل‌های مردمی غیردولتی	
۰/۰۱۶	-۰/۱۸۱	-۰/۰۸۲	-۰/۱۰۳	-۱/۶۳	۲/۹۱	آگاهی شهرزادان	
-۰/۳۱۷	-۰/۵۴۲	-۰/۴۳۰	-۰/۰۰۰	-۷/۵۳	۲/۵۷	جلب مشارکت مردم از طریق تشکیل و فعالیت شوراهای محلی مناطق	
-۰/۶۴۷	-۰/۸۵۷	-۰/۷۵۲	-۰/۰۰۰	-۱۴/۱۳	۲/۲۴	همکاری شهرزادان در تصمیم‌گیری‌های شهری	
-۰/۳۳۳	-۰/۵۴۱	-۰/۴۳۷	-۰/۰۰۰	-۸/۲۹	۲/۵۶	مشارکت در سرمایه‌گذاری اقتصادی محله و غیره	
-۰/۱۶۳	-۰/۲۶۵	-۰/۲۱۴	-۰/۰۰۰	-۸/۲۳۵	۲/۷۸	مجموع	

### ارزیابی حکمرانی خوب شهری در بعد اثربخشی و کارایی

برای بررسی بعد اثربخشی و کارایی از ۶ گویه استفاده شده است. نتایج آزمون  $t$  بیانگر آنست که بیشتر گویه‌ها امتیاز وزنی کمتر از حد متوسط را کسب کرده‌اند. از میان گویه‌های مورد بررسی، گویه اطلاع از آخرین دستاوردهای تحقیقی و معرفی نوآوری‌ها با میانگین ۳/۰۶ و گویه خصوصی‌سازی ارائه خدمات شهری با میانگین ۲/۹۴ نسب به سایر گویه‌ها در وضعیت بهتری قرار دارند. لازم به ذکر است گویه‌های اطلاع از آخرین دستاوردهای تحقیقی و معرفی نوآوری‌ها، خصوصی‌سازی ارائه خدمات شهری و تأمین نیاز خدماتی شهرزادان با توجه به اینکه سطح معنی‌داری به دست آمده بالاتر از ۰/۰۵ است، معنی داری آن رد و در نتیجه نمی‌توان نتیجه را کل جامعه تعیین داد. همچنین گویه‌های استفاده بهینه از منابع در جهت ارائه خدمات و تنوع و دامنه خدمات شهری دارای کمترین اثربخشی و کارایی در شهرگناوه را به خود اختصاص داده‌اند (جدول ۳).

جدول ۳

آزمون تی تکنمونه‌ای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص کارایی و اثربخشی

ضریب اطمینان ۹۵	درصد بیشتر	کمتر	تفاوت با حد مطلوب	سطح معناداری	آماره ازمن تی	میانگین	کارایی و اثربخشی
-۰/۲۹۳	-۰/۵۹۱	-۰/۴۴۲	-۰/۰۰۰	-۵/۸۴	۲/۵۵	تنوع و دامنه خدمات شهری	
۰/۲۲۱	-۰/۰۹۰	-۰/۰۶۵	-۰/۴۰۷	۰/۸۳۰	۳/۰۶	اطلاع از آخرین دستاوردهای تحقیقی و معرفی نوآوری‌ها	
۰/۰۹۴	-۰/۱۹۷	-۰/۰۵۱	-۰/۴۹۰	-۰/۶۹۲	۲/۹۴	خصوصی‌سازی ارائه خدمات شهری	
-۰/۵۳۸	-۰/۷۷۰	-۰/۶۵۴	-۰/۰۰۰	-۱۱/۰۶۴	۲/۳۴	استفاده بهینه از منابع در جهت ارائه خدمات	
-۰/۱۶۲	-۰/۳۷۴	-۰/۲۶۸	-۰/۰۰۰	-۴/۹۸۴	۲/۷۳	مدت زمان اجرای طرح‌ها	
۰/۰۷۰	-۰/۴۴۷	-۰/۱۸۸	-۰/۱۵۳	-۱/۴۳۱	۲/۸۱	تأمین نیاز خدماتی شهرزادان	
-۰/۲۰۶	-۰/۳۴۴	-۰/۲۷۵	-۰/۰۰۰	-۷/۸۵۸	۲/۷۲	مجموع	

### ازیابی حکمرانی خوب شهری در بعد ثبات سیاسی و مبارزه با فساد

برای بررسی بعد اثربخشی و کارایی از ۵ گویه استفاده شده است. نتایج آزمون نشان می‌دهد که هیچ یک از گویه‌های مورد بررسی میانگین وزنی بالاتر از حد متوسط را کسب نکرده‌اند. در بین گویه‌های مورد بررسی، گویه‌های افشاری درآمد/دارای مقامات محلی و بستگان آن‌ها قبل از تصدی شغل و فامیل‌گرایی در مدیریت شهری به ترتیب با میانگین ۲/۶۸ و ۲/۶۳ نسبت به سایر گویه‌ها میانگین بالاتری را کسب کرده‌اند. در صورتی که کمترین میزان، مربوط به گویه‌های توجه به شایسته‌سالاری در انتخاب مسئولین (۱/۹۶)، تصدیگری مدیران شهری براساس ضابطه‌مندی (۲/۱۳)، مجازات‌های سنگین برای مسئولین مفسد در ادارات مربوطه (۲/۴۹) است (جدول ۴).

جدول ۴

آزمون تیکنومونه‌ای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص ثبات سیاسی و مبارزه با فساد

ثبتات سیاسی و مبارزه با فساد	میانگین	آماره ازمون تی	سطح معناداری	تفاوت با حد مطلوب	درصد کمتر	ضریب اطمینان ۹۵
افشاری درآمد/دارای مقامات محلی و بستگان آن‌ها قبل از تصدی شغل	۲/۶۸	-۴/۰۸	.۰/۰۰	-۰/۳۲۰	-۰/۴۷۳	-۰/۱۶۶
فامیل‌گرایی در مدیریت شهری	۲/۶۳	-۴/۷۷	.۰/۰۰	-۰/۳۶۵	-۰/۵۱۶	-۰/۲۱۵
مجازات‌های سنگین برای مسئولین مفسد در ادارات مربوطه	۲/۴۹	-۱۰/۴۶	.۰/۰۰	-۰/۵۰۵	-۰/۶۰۰	-۰/۴۱۰
توجه به شایسته‌سالاری در انتخاب مسئولین	۱/۹۶	-۱۹/۶۷	.۰/۰۰	-۱/۱۴۰	-۱/۱۴۴	-۰/۹۳۶
تصدیگری مدیران شهری براساس ضابطه‌مندی	۲/۱۳	-۱۷/۴۴	.۰/۰۰	-۰/۸۶۵	-۰/۹۶۳	-۰/۷۶۸
مجموع	۲/۳۸	-۱۷/۹۵۹	.۰/۰۰	-۰/۶۱۹	-۰/۶۸۷	-۰/۵۵۱

### ازیابی حکمرانی خوب شهری در بعد دسترسی و اطلاعات

نتایج ازیابی حکمرانی خوب شهری در بعد دسترسی و اطلاعات بیانگر آنست که همه گویه‌ها در وضعیت نامطلوبی قرار دارند. از میان گویه‌های مورد بررسی، گویه‌های گردش آزاد اطلاعات و سهولت دسترسی به آن و دسترسی به هزینه‌های کارهای انجام شده و غیره میانگین یکسانی را به خود اختصاص داده‌اند. همچنین، در این بعد گویه‌های انتشار رسمی (قراردادها، مناقصه‌ها، بودجه‌ها و حساب‌ها) و روشن بودن اقدامات و اگاهی مستمر شهر و ندان از روندهای موجود به ترتیب با میانگین (۱/۹۴) و (۲/۲۲) در پایین‌ترین وضعیت نسبت به سایر گویه‌ها قرار گرفته‌اند (جدول ۵).

جدول ۵

آزمون تیکنومونه‌ای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص دسترسی و اطلاعات

دسترسی و اطلاعات	میانگین	آماره ازمون تی	سطح معناداری	تفاوت با حد مطلوب	درصد کمتر	ضریب اطمینان ۹۵
گردش آزاد اطلاعات و سهولت دسترسی به آن	۲/۴۵	-۱۱/۱۲۵	.۰/۰۰	-۰/۵۴۲	-۰/۶۳۸	-۰/۴۴۶
روشن بودن اقدامات و اگاهی مستمر شهر و ندان از روندهای موجود	۲/۲۲	-۱۶/۷۴۵	.۰/۰۰	-۰/۷۷۴	-۰/۸۶۵	-۰/۶۸۳
انتشار رسمی (قراردادها، مناقصه‌ها، بودجه‌ها و حساب‌ها)	۱/۹۴	-۲۰/۷۱۸	.۰/۰۰	-۱/۱۰۶	-۱/۱۶۰	-۰/۹۵۹
اعلام عمومی طرح‌ها و برنامه توسعه شهری	۲/۳۶	-۱۲/۷۹۴	.۰/۰۰	-۰/۶۳۷	-۰/۷۳۵	-۰/۵۳۹
دسترسی به سیاست‌های درآمدی و هزینه مدیریت شهری	۲/۶۳	-۷/۸۴۹	.۰/۰۰	-۰/۳۶۵	-۰/۴۵۷	-۰/۲۷۴
دسترسی به هزینه‌های کارهای انجام شده و غیره	۲/۴۵	-۷/۵۷۵	.۰/۰۰	-۰/۵۴۸	-۰/۶۹۱	-۰/۴۰۶
مجموع	۲/۳۴	-۱۹/۹۴۹	.۰/۰۰	-۰/۶۵۴	-۰/۷۱۹	-۰/۵۹۰

### ارزیابی حکمرانی خوب شهری در بعد شاخص قانونمندی

برای بررسی بعد قانونمندی از ۶ گویه بهره گرفته شده است. بیشتر گویه‌های مورد بررسی میانگینی پایین‌تر از حد متوسط دارند، به استثناء گویه میزان اگاهی شهروندان از قوانین و مقررات توسعه شهری برای رعایت آن‌ها (۳/۰۴) بالاتر از حد متوسط است. همچنین گویه‌های تناسب قوانین با مسائل شهری موجود و وجود قوانین کارآمد به ترتیب با میانگین ۲/۹۳ و ۰/۲۲۳ پایین‌تر از حد متوسط قرار گرفته که با توجه سطح معنی‌داری بالای ۰/۰۵ این نتیجه به لحاظ آماری معنی‌دار نیست. کمترین میزان حکمرانی خوب شهری در بعد قانونمندی مربوط به گویه‌های قوانین انتخاب شده مناسب با نوع خدمات و امکانات با میانگین ۰/۳۰ و احترام به قوانین از طرف مدیران با میانگین ۰/۵۳ است (جدول ۶).

جدول ۶

آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص قانونمندی

قانونمندی	میانگین	آماره ازمن	سطح معناداری	تفاوت با حد مطلوب	درصد کمتر	ضریب اطمینان ۹۵
میزان اگاهی شهروندان از قوانین و مقررات توسعه شهری برای رعایت آن‌ها	۳/۰۴	۰/۷۸۰	۰/۴۳۶	۰/۰۴۸	-۰/۰۷۴	۰/۱۷۱
تناسب قوانین با مسائل شهری موجود	۲/۹۳	-۱/۲۰۱	۰/۲۳۰	-۰/۰۶۵	-۰/۱۷۳	۰/۰۴۱
وجود قوانین کارآمد	۲/۹۰	-۱/۲۲۰	۰/۲۲۳	-۰/۰۹۷	-۰/۲۵۳	۰/۰۵۹
پاسخ‌گویی قوانین شهری حال حاضرها به نیازها	۲/۶۶	-۵/۳۶۵	۰/۰۰۰	-۰/۳۴۰	-۰/۴۶۴	-۰/۲۱۵
احترام به قوانین از طرف مدیران	۲/۵۳	-۷/۶۳۴	۰/۰۰۰	-۰/۴۶۲	-۰/۵۸۲	-۰/۳۴۳
قوانین انتخاب شده متناسب با نوع خدمات و امکانات	۲/۳۰	-۶/۸۰۸	۰/۰۰۰	-۰/۷۰۰۰	-۰/۹۰۲	-۰/۴۹۷
مجموع	۲/۷۳	-۷/۲۰۸	۰/۰۰۰	-۰/۲۶۹	-۰/۳۴۳	-۰/۱۹۶

### ارزیابی حکمرانی خوب شهری در بعد شاخص عدالت اجتماعی

جهت تحلیل شاخص عدالت اجتماعی از ۶ مؤلفه بهره گرفته شد که مؤلفه مقابله یکسان با فعالیت‌های غیرقانونی با میانگین (۳/۱۸) نسبت به سایر گویه‌های مورد بررسی در وضعیت مطلوبی قرار گرفته است. همچنین مؤلفه‌های عدالت در ضوابط منطقه‌بندي و مقررات شهرسازی با میانگین ۲/۱۶ و ایجاد فرصت‌های مناسب برای همه شهروندان در زمینه ارتقای وضعیت رفاهی با میانگین ۰/۵۲ و توزیع یکسان خدمات در سطح شهر با میانگین ۰/۶۰ در وضعیت نامطلوبی قرار دارد (جدول ۷).

جدول ۷

آزمون تی تک‌نمونه‌ای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص عدالت اجتماعی

عدالت اجتماعی	میانگین	آماره ازمن	سطح معناداری	تفاوت با حد مطلوب	درصد کمتر	ضریب اطمینان ۹۵
توزیع یکسان خدمات در سطح شهر	۲/۶۰	-۷/۱۰۴	۰/۰۰۰	-۰/۳۹۷	-۰/۰۵۰۷	-۰/۲۸۷
ایجاد فرصت‌های مناسب برای همه شهروندان در زمینه ارتقای وضعیت رفاهی	۲/۵۲	-۸/۵۱۲	۰/۰۰۰	-۰/۴۷۴	-۰/۰۵۸۳	-۰/۳۶۴
عدالت در ضوابط منطقه‌بندي و مقررات شهرسازی	۲/۱۶	-۱۶/۸۶۰	۰/۰۰۰	-۰/۰۸۳۱	-۰/۰۹۲۸	-۰/۷۳۴
مقابله یکسان با فعالیت‌های غیرقانونی	۳/۱۸	۳/۱۰۱	۰/۰۰۲	۰/۱۸۸	۰/۰۶۹	۰/۳۰۸
وجود مشور شهروندی (حق دسترسی به خدمات اولیه)	۲/۷۳	-۴/۷۱۳	۰/۰۰۰	-۰/۲۶۵	-۰/۰۳۷۶	-۰/۱۵۴
مجموع	۲/۶۴	-۹/۲۵۵	۰/۰۰۰	۰/۳۵۶	۰/۰۴۳۱	-۰/۲۸۰

### ارزیابی حکمرانی خوب شهری در بعد مسئولیت‌پذیری

نتایج آزمون تی تکنومونهای در زمینه شاخص مسئولیت‌پذیری نشان می‌دهد که با درنظر گرفتن حد مطلوبیت عددی ۳، از میان ۶ مؤلفه تحت بررسی، تنها یک مؤلفه شامل احساس مسئولیت جهت رونق انجمن‌ها و صندوق‌های قرض الحسن دارای میانگین بیشتر از حد مطلوبیت آزمون است. شایان ذکر است که سطح معنی‌داری مشاهده شده برای مؤلفه‌های احساس مسئولیت جهت رونق قعالیت‌های تجاری و احساس مسئولیت جهت رونق انجمن‌ها و صندوق‌های قرض الحسن بالاتر از ۰/۰۵ است. کمترین و بیشترین شاخص نیز به ترتیب به مؤلفه‌های احساس مسئولیت جهت تمیزی محیط با مقدار ۲/۱۵ و احساس مسئولیت جهت رونق انجمن‌ها و صندوق‌های قرض الحسن با مقدار ۳/۰۵ تعلق دارد (جدول ۸).

جدول ۸

آزمون تی تکنومونهای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص مسئولیت‌پذیری

مسئولیت‌پذیری	میانگین	آماره آزمون تی	سطح معناداری	مطلوب	تفاوت با حد	ضریب اطمینان ۹۵ درصد	کمتر بیشتر
مسئولیت‌پذیری در برابر مشکلات کالبدی	۲/۵۰	-۹/۲۹۴	.۰/۰۰۰	-۰/۴۹۷	-۰/۶۰۲	-۰/۳۹۱	-
مسئولیت‌پذیری در برابر وظایف محوله	۲/۵۸	-۴/۰۴۲	.۰/۰۰۰	-۰/۴۱۴	-۰/۶۱۵	-۰/۲۱۲	-
احساس مسئولیت جهت رونق قعالیت‌های تجاری	۲/۸۶	-۰/۸۶۷	.۰/۳۸۶	-۰/۱۴۰	-۰/۴۵۷	۰/۱۷۷	-
احساس مسئولیت جهت رونق انجمن‌ها و صندوق‌های قرض الحسن	۳/۰۵	.۰/۹۰۳	.۰/۳۶۸	.۰/۰۵۱	-۰/۰۶۰	۰/۱۶۳	-
اعتراف به خطا و اشتباه مدیریتی	۲/۴۷	-۱۰/۵۴۰	.۰/۰۰۰	-۰/۵۲۸	-۰/۶۲۷	-۰/۴۲۹	-
احساس مسئولیت جهت تمیزی محیط	۲/۱۵	-۱۷/۷۴۸	.۰/۰۰۰	-۰/۸۴۵	-۰/۹۴۲	-۰/۷۴۹	-
مجموع	۲/۶۰	-۸/۰۶۲	.۰/۰۰۰	-۰/۳۹۵	-۰/۴۹۲	-۰/۲۹۹	-

### ارزیابی حکمرانی خوب شهری در بعد شاخص اجتماع محوری

ارزیابی پاسخگویان از ۴ مؤلفه مربوط به شاخص اجتماع محوری نشان می‌دهد که میانگین به دست آمده برای همه مؤلفه‌های مربوط به شاخص اجتماع محوری کمتر از میانگین تعیین شده آزمون یعنی عدد ۳ است. ضمن آنکه سطح معناداری همه مؤلفه‌ها قابل قبول و کمتر از ۰/۰۵ است. مؤلفه‌های نحوه میزان رابطه و تعامل بین سه نهاد دولت، بخش خصوصی و جامعه مدنی و نگرش باور به جمع و کار جمعی به ترتیب با میانگین ۲/۵۱ و ۲/۳۰ بیشترین و کمترین میانگین را از آن خود کرده‌اند (جدول ۹).

جدول ۹

آزمون تی تکنومونهای برای بررسی وضعیت حکمرانی خوب شهرگناوه برای شاخص اجتماع محوری

اجتماع محوری	میانگین	آماره آزمون تی	سطح معناداری	مطلوب	تفاوت با حد	ضریب اطمینان ۹۵ درصد	کمتر بیشتر
نگرش باور به جمع و کار جمعی	۲/۳۰	-۱۲/۶۴۴	.۰/۰۰۰	-۰/۶۹۴	-۰/۸۰۲	-۰/۵۸۶	-
میزان رابطه بین مسئولان و مدیران محله با مردم	۲/۳۱	-۱۲/۷۲۴	.۰/۰۰۰	-۰/۶۸۲	-۰/۷۸۸	-۰/۵۷۷	-
نحوه میزان رابطه و تعامل بین سه نهاد دولت، بخش خصوصی و جامعه مدنی	۲/۵۱	-۸/۲۶۹	.۰/۰۰۰	-۰/۴۸۵	-۰/۶۰۱	-۰/۳۷۰	-
توافق جمعی در خصوص مشکلات مهم محله	۲/۳۷	-۱۱/۲۱۹	.۰/۰۰۰	-۰/۶۲۵	-۰/۷۳۵	-۰/۵۱۶	-
مجموع	۲/۳۷	-۱۳/۶۳۴	.۰/۰۰۰	-۰/۶۲۲	-۰/۷۱۱	-۰/۵۳۲	-

### بررسی اثرگذاری شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در تبیین رضایتمندی شهروندان

به منظور تأثیر شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در تبیین رضایتمندی شهروندان از تحلیل واریانس بهره گرفته شد. مقدار ضریب همبستگی چندگانه و ضریب تعیین به دست آمده به روش ایتر<sup>۱</sup> برای همه متغیرها در جدول زیر، حاکی از آن است که مقدار ضریب همبستگی چندگانه و ضریب تعیین به ترتیب ۷۴۳/۰ و ۵۵۳/۰ است. بنابراین براساس نتایج به دست آمده ۵۵ درصد از تغییرات حکمرانی خوب شهری، توسط ترکیب خطی متغیرهای مستقل (مشارکت، اثربخشی و کارایی، ثبات سیاسی و مبارزه با فساد، دسترسی و اطلاعات، قانونمندی، عدالت اجتماعی، مسئولیت‌پذیری و اجتماع محوری) تبیین پذیر است (جدول ۱۰).

جدول ۱۰

تغییرات متغیر واپسنه میزان رضایت از حکمرانی خوب شهری از طریق شاخص‌های هشتگانه

مدل	ضریب همبستگی چندگانه R	ضریب تعیین تعدیل شده R	ضریب تعیین R	خطای معیار
۱	۰/۷۳۴	۰/۵۵۴	۰/۵۴۲	۰/۷۲۷

همانطور که در جدول تحلیل مدل رگرسیونی مشخص است، میزان خطای آلفای (Sig) تحلیل واریانس مدل رگرسیونی کمتر از میزان خطای قابل قبول (۰/۰۵) و برابر با ۰/۰۰۰ است و این حاکی از آن است که بین میزان رضایت از ابعاد هشتگانه شاخص حکمرانی و رضایتمندی نهایی از حکمرانی خوب شهری در سطح اطمینان بالای ۹۹ درصد رابطه معناداری وجود دارد (جدول ۱۱).

جدول ۱۱

تحلیل واریانس مدل رگرسیونی بین میزان رضایت از حکمرانی خوب شهری و شاخص‌های هشتگانه

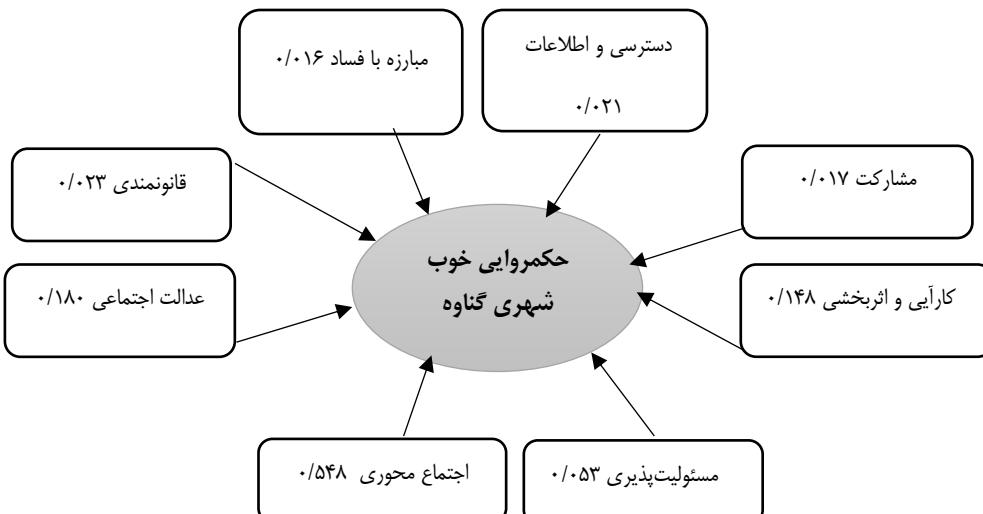
مدل	مجموع مربعات	درجه آزادی	میانگین مربعات	F	سطح معناداری
اثر رگرسیونی	۲۲۳/۰۰۵	۸	۲۷/۸۷۶	۵۲/۶۶۴	۰/۰۰۰
باقیمانده	۱۸۰/۴۹۵	۳۴۱	۰/۵۲۹	-	-
کل	۴۰۳/۵۰۰	۳۴۹	-	-	-

با توجه به جدول ۱۲، در تحلیل رابطه اثرگذاری شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در تبیین رضایتمندی شهروندان، عامل‌های اجتماع محوری، اثربخشی و کارایی، عدالت اجتماعی و مسئولیت‌پذیری بیشترین اثرگذاری و قدرت تبیین بیشتری نسبت به بقیه ابعاد بررسی شده در پیش‌بینی میزان رضایتمندی از حکمرانی دارد. هر چند همبستگی مشاهده شده بین عامل مسئولیت‌پذیری با رضایتمندی از حکمرانی خوب شهری یک همبستگی بسیار جزئی است؛ از این‌رو، همانطور که مشاهده می‌شود میزان خطای آلفای به دست آمده برای این رابطه، بسیار بیشتر از میزان خطای قابل قبول (۰/۰۵)، یعنی برابر با ۰/۲۲۰ است و این بدان معنا است که همبستگی مشاهده شده، به هیچ‌وجه معنادار نبود و قابل اعتنا نیست. همچنین، عامل‌های ثبات سیاسی و مبارزه با فساد، مشارکت و دسترسی دارای کمترین ضریب تأثیر بر رضایتمندی از حکمرانی خوب شهری دارد. با توجه به وضعیت فعلی (پایین بودن سطح مدیریت شهری در شهر گناوه) به نظر می‌رسد به سیستم مدیریتی پویا و جدیدی نیاز است تا میزان در شهر افزایش یابد. همچنین شهر گناوه به دلیل نبود سیستم مدیریتی کارآمد و رشد و گسترش ناموزون، مسائل و مشکلات متعددی در ارتباط با مدیریت شهری و خدمات دارد. در سال‌های اخیر، برای مدیریت شهری هر چه بهتر و کاستن از مشکلات و نارسایی‌های شهروندان گناوه، اقدام مثبتی صورت نگرفته است. بنابراین، برای رفع نارسایی‌های توسعه اجتماعی و فضایی این شهر، ارزیابی الگوهای مدیریتی در چارچوب حکمرانی خوب شهری لازم است. از این طریق، مشارکت شهروندان افزایش می‌یابد و بنابراین، توجه به سرعت دقت، صحت کیفیت ارائه خدمات، افزایش پاسخگویی مدیران شهری، کارآمدتر شدن روند مدیریت و خدمات ارائه شده در شهر نمود یافته و باعث پویایی و رشد به جلو شهر و در همه ابعاد زندگی شهروندی خواهد شد.

جدول ۱۲

آمارهای ضرایب مدل رگرسیونی متغیرهای مستقل (شاخصهای هشتگانه)

مدل	ضرایب استاندارد		متدا نده	مقدار T	سطح معناداری
	B	خطای انحراف استاندارد			
ضریب ثابت	-۰/۰۵۳	۰/۲۶۰		-۲/۰۵۲	۰/۰۴۱
مشارکت	۰/۰۳۷	۰/۰۹۳	۰/۰۱۷	۰/۴۰۲	۰/۰۰۱
اثربخشی و کارایی	۰/۲۴۳	۰/۰۶۶	۰/۱۴۸	۳/۶۷۹	۰/۰۰۰
ثبات سیاسی و مبارزه با فساد	-۰/۰۲۷	۰/۰۷۵	-۰/۰۱۶	-۰/۳۵۴	۰/۰۰۵
دسترسی و اطلاعات	-۰/۰۳۷	۰/۰۸۹	-۰/۰۲۱	-۰/۴۹۴	۰/۰۰۰
قانونمندی	-۰/۰۳۵	۰/۰۷۴	-۰/۰۲۳	-۰/۴۷۳	۰/۰۰۰
عدالت اجتماعی	۰/۲۶۹	۰/۰۸۷	۰/۱۸۰	۳/۱۰۰	۰/۰۰۲
مسئولیت‌پذیری	۰/۰۶۲	۰/۰۵۸	۰/۰۵۳	۱/۰۶۶	۰/۲۲۰
اجتماع محوری	۰/۵۹۰	۰/۰۶۲	۰/۵۴۸	۱۱/۱۹۶	۰/۰۰۰



شکل ۲. اهمیت نسبی ابعاد هشتگانه حکمرانی شهری

### نتیجه‌گیری

آنچه امروز در اداره امور شهر مورد توجه و تأکید قرار می‌گیرد و به عنوان پارادایمی در مدیریت شهرها معرفی می‌شود، بهره‌گیری از الگوی حکمرانی شهری بوده که در آن دولت، شهروندان و نهادهای خصوصی در یک جریان افقی و فراخشنی به مشارکت می‌پردازند. در این بستر است که می‌توان امیدوار به حل مشکلات و مضلات ساختاری و کارکردی شهرها بود. اما، یکی از مشکلات اصلی مدیریت شهری در ایران عدم وجود مشارکت بین دولت، شهروندان و نهادهای خصوصی است که باعث شده است حکمرانی شهری شرایط مناسبی را جهت اجرا داشته باشد بر این اساس، در این مقاله، وضعیت شاخصهای حکمرانی خوب شهری (مشارکت، اثربخشی و کارایی، ثبات سیاسی و مبارزه با فساد، دسترسی و اطلاعات، قانونمندی، عدالت اجتماعی، مسئولیت‌پذیری و اجتماع محوری) در شهر گناوه بررسی و ارزیابی گردید. نتایج حاصل از آزمون تی تکنومنهای نشان داد که وضعیت شاخصهای حکمرانی خوب شهری در شهر گناوه در سطح بسیار پایینی (پایین‌تر از حد متوسط (۳)) است. در ادامه، به منظور تأثیر شاخصهای حکمرانی خوب شهری در تبیین رضایتمندی شهروندان از تحلیل واریانس بهره گرفته شد. براساس نتایج به دست آمده ۵۵ درصد از تغییرات حکمرانی خوب شهری، توسط ترکیب خطی متغیرهای مستقل (ابعاد هشتگانه حکمرانی شهری) تبیین‌پذیر است. همچنین، تحلیل مدل رگرسیونی حاکی از آن است که بین میزان رضایت از ابعاد هشتگانه

شاخص حکمرانی و رضایتمندی نهایی از حکمرانی خوب شهری در سطح اطمینان بالای ۹۹ درصد رابطه معناداری وجود دارد. در تحلیل رابطه اثرگذاری شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در تبیین رضایتمندی شهروندان، عامل‌های اجتماع محوری، اثربخشی و کارایی، عدالت اجتماعی و مسئولیت‌پذیری بیشترین اثرگذاری و قدرت تبیین بیشتری نسبت به بقیه ابعاد بررسی شده در پیش‌بینی میزان رضایتمندی از حکمرانی خوب شهری دارد. با توجه به نتایج حاصله، در وضعیت فعلی شهر گناوه، عدم به کارگیری و بی-توجهی به شاخص‌های حکمرانی خوب شهری و عدم اجرای آن در مدیریت شهری این شهر، مشکلات مختلفی را در زمینه مشارکت مردم و تعاملات مختلف در زمینه توسعه شهری به وجود می‌آورد و شهر را از رسیدن به توسعه پایدار و حالت ثبات دور می‌سازد. بنابراین، با توجه به وضعیت فعلی (پایین بودن سطح مدیریت شهری در شهر گناوه)، به سیستم مدیریتی پویا و جدیدی نیاز است تا میزان مشارکت شهروندان و کارایی امور در این شهر افزایش یابد. همچنین، شهر گناوه به دلیل نبود سیستم مدیریتی کارآمد و رشد و گسترش ناموزون، مسائل و مشکلات متعددی در ارتباط با مدیریت شهری و خدمات دارد. در سال‌های اخیر، برای مدیریت شهری هر چه بهتر و کاستن از مشکلات و نارسانی‌های شهروندان گناوه، اقدام مثبتی صورت نگرفته است. از آنجا که میان شاخص‌ها و حکمرانی خوب شهری رابطه تنگاتنگی وجود دارد، باید با برنامه‌ریزی و تدبیر مناسب، کیفیت شاخص‌ها را برای حکمرانی مطلوب شهری افزایش داد. همچنین با اجرای طرح‌های پژوهشی در این زمینه، می‌توان گام موثری به منظور بهبود حکمرانی مطلوب شهری و افزایش میزان کیفیت محیط در شهر برداشت. سرانجام اینکه، بررسی حکمرانی خوب شهری و تدوین برنامه‌ها و سیاست‌ها در زمینه بهبود و ارتقای آن برای شهر گناوه از نکات بسیار مهمی است که لازم است تدبیری مناسب برای آن اندیشه و اتخاذ گردد.

## منابع

- ابدالی، افشار، ذیبی، حسین و ماجدی، حمید. (۱۳۹۸). تبیین چارچوب مفهومی حکمرانی خوب شهری مبتنی بر مدیریت یکپارچه شهری (نمونه موردی: کلانشهر تهران). نگرش‌های نو در جغرافیای انسانی، ۱۲(۱)، ۲۹۰-۲۹۳.
- برکبور، ناصر و اسدی، ایرج. (۱۳۹۰). مدیریت و حکمرانی شهری. تهران: انتشارات دانشگاه هنر.
- بوچانی، محمدحسین، صرافی، مظفر، توکلی نیا، جمیله و دشته، علی. (۱۳۹۶). تحلیل ساختاری حاکمیت ملی و مدیریت محلی در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران در پرتو رویکرد حکمرانی شایسته شهری. فصلنامه مطالعات میان‌رشته‌ای در علوم انسانی، ۲۹(۲)، ۲۱۱-۲۳۶.
- تقاوی، علی اکبر و تاجدار، رسول. (۱۳۸۸). درآمدی بر حکمرانی خوب شهری - رویکردی تحلیلی. مدیریت شهری، ۷(۲۲)، ۴۵-۵۸.
- حاتمی‌نژاد، حسین، بذرافکن، شهرام و آرین، محمود. (۱۳۹۶). تحلیل نقش الگوی حکمرانی خوب شهری در کاهش آسیب‌پذیری مسکن شهری در برابر زلزله. مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی، ۱۲(۳)، ۵۹۹-۶۱۷.
- حاجی‌نژاد، علی، پایدار، ابوذر و ارشد، حامد. (۱۳۹۵). تحلیل جایگاه و تدوین برنامه استراتژیک حکمرانی خوب مطالعه موردی: شهر زاهدان. جغرافیا و توسعة، ۴۲(۲)، ۶۳-۸۲.
- ربانی، طaha، افتخاری، عبدالرضا رکن الدین، مشکینی، ابوالفضل و رفیعیان، مجتبی. (۱۳۹۷). تحلیل موانع نهادی آینده حکمرانی خوب شهری توسعه پایدار کلانشهر تهران. برنامه‌ریزی و آمایش فضای، ۲۲(۱)، ۲۴-۱۵۳.
- رجی، مرضیه و خستو، مريم. (۱۳۹۸). تحقق حکمرانی خوب شهری با تأکید بر مفهوم عدالت فضایی و اجتماعی (نمونه موردی: شهر رشت). مدیریت شهری و روستایی، ۱۸(۵۴)، ۱۹۷-۲۱۴.
- رضایی، میثم و شمس‌الدینی، علی. (۱۳۹۸). تحلیلی بر رابطه حکمرانی خوب شهری و عدالت اجتماعی در فضاهای شهری (مورد مطالعه: شهر فردوسیه- شهرستان شهریار). آمایش محیط، ۱۲(۴۵)، ۲۵-۴۸.
- روستایی، شهریور و اندستا، فروغ. (۱۳۹۷). امکان‌سنجی کاربرد مدل حکمرانی شهری مشارکتی در سطح واحد همسایگی (برنامه NBN) در تبریز (مطالعه موردی: منطقه ۲). پژوهش‌های جغرافیایی برنامه‌ریزی شهری، ۶(۴)، ۶۷۵-۶۹۴.
- رهنما، محمدرحیم و اسدی، روح الله. (۱۳۹۳). تعیین وضعیت شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در شهر مشهد. مطالعات و پژوهش‌های شهری و منطقه‌ای، ۵(۲۰)، ۱۴۳-۱۶۲.
- زندیه، الناز. (۱۳۹۶). بررسی عملکرد شهرداری‌ها در چارچوب رویکرد حکمرانی خوب شهری نمونه موردی: شهرداری شهر ملایر. آمایش محیط، ۱۰(۳۹)، ۵۹-۷۶.
- زیاری، کرامات‌الله، پوراحمد، احمد، حاتمی‌نژاد، حسین و باستین، علی. (۱۳۹۷). سنجش و ارزیابی اثرات حکمرانی خوب شهری بر زیست‌پذیری شهرها (مطالعه موردی: شهر بوشهر). نشریه پژوهش و برنامه‌ریزی شهری، ۹(۳۴)، ۱-۱۸.

- زیاری، کرامت‌الله، زندوی، سید‌مجد‌الدین، آقاجانی، محمد و مقدم، محمد. (۱۳۸۸). بررسی مشارکت شهروندی و نقش آن در مدیریت شهری شهرهای کوچک (نمونه موردی: شهرهای گلدار، ورزنه و هیدج). *مجله جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای*، ۱۳(۷)، ۲۱۱-۲۳۵.
- زیاری، کرامت‌الله، یدالله‌نیا، هاجر و یدالله‌نیا، حسین. (۱۳۹۹). تحلیل عملکرد مدیریت شهری با تأکید بر شاخص‌های حکم‌وای خوب از منظر شهروندان (مورد مطالعه: شهر ساری). *پژوهش و برنامه‌ریزی شهری*، ۱۱(۴۰)، ۱-۱۶.
- سلیمی‌ سبحان، محمدرضا، ابراهیم‌زاده، عیسی و منصوری، کامران. (۱۳۹۸). بررسی و تحلیل شاخص‌های راهبرد توسعه شهری (CDS) (مطالعه موردی: شهر کازرون). *مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی*، ۱۴(۲)، ۴۲۷-۴۴۰.
- شایق، زکیه. (۱۳۹۲). تحقق حکم‌وای شهری، گام اصلی در ارتقاء مدیریت شهری نمونه موردی: شهر بیزد. پایان‌نامه منتشر نشده کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی واحد بیزد، دانشکده هنر و معماری، گروه شهرسازی.
- عبدی، کمیل، جعفری‌مهرآبادی، مریم، صفائی‌رینه، مصطفی و الله‌یاری، شمیلا. (۱۳۹۸). سنجش رضایتمندی شهروندان از عملکرد شهرداری با رویکرد حکم‌وای خوب شهری (مطالعه موردی: شهر کیاسر). *آمایش محیط*، ۴۵(۱۲)، ۱۳۹-۱۶۶.
- عسکری‌زاده اردستانی، سهیلا، ضرابی، اصغر و تقوایی، مسعود. (۱۳۹۸). بررسی وضعیت شاخص‌های حکم‌وای خوب شهری در شهر اراک از منظر مدیران شهری و شهروندان. *تحقیقات جغرافیایی*، ۳۴(۴)، ۳۰۹-۳۳۵.
- علاء‌الدینی، پویا و پورمیرغفاری، مریم‌سادات. (۱۳۹۷). مدیریت محله و شورای‌یاری در تهران: ارزیابی حکم‌وای خوب شهری در حسن‌آباد زرگنده. *مطالعات و تحقیقات اجتماعی در ایران*، ۱۷(۱)، ۲۵-۵۲.
- قائد‌رحمتی، صفر، علوی، سیدعلی و بذرافکن، شهرام. (۱۳۹۶). سنجش و اولویت‌بندی حکم‌وای خوب محله‌ای (نمونه موردی: محلات منطقه ۹ شهر تهران). *پژوهش‌های جغرافیایی سیاسی*، ۲(۲)، ۱-۲۳.
- کریمی، فرید، عبدالله‌زاده‌فرد، علیرضا و شکور، علی. (۱۳۹۷). نقش راهبرد توسعه شهری (CDS) در توسعه پایدار شهری، *مطالعه موردی: منطقه ۳ شهرداری شیراز*. *پژوهش‌های بوم‌شناسی شهری*، ۱۹(۱)، ۹۱-۱۰۴.
- مرکز آمار ایران. (۱۳۹۵). سرشماری عمومی نفوس و مسکن شهر گناوه.
- مشکینی، ابوالفضل و مودن، شهراب. (۱۳۹۴). تحلیل حکم‌وای مطلوب شهری در پایداری شهرها مطالعه موردی: شهر عجب‌شیر. *آمایش محیط*، ۴۸(۲۹)، ۹۲-۱۳۲.
- مغانی، بهنام، سلیمانی‌دامنه، مجتبی و صباحی‌گراغانی، مجتبی. (۱۳۹۶). سنجش میزان احساس امنیت و آسایش گردشگران داخلی (مطالعه موردی: شهر ساحلی بندر گناوه). *نشریه گردشگری شهری*، ۴(۱۲)، ۱۰۷-۱۲۱.
- یغفوری، حسین، اسکندری‌ثانی، محمد و ارشد، حامد. (۱۳۹۵). تحلیل جایگاه حکم‌وای شایسته شهری و برنامه‌ریزی راهبردی آن (مطالعه موردی: شهر بیرون‌جند). *پژوهش‌های جغرافیایی برنامه‌ریزی شهری*، ۱۱(۳)، ۱۱-۴۲۹.

## References

- Abdali, A., Zabihi, H., & Majedi, H. (2019). Explaining the conceptual framework of good urban governance based on integrated urban management (Case study: Tehran metropolis). *Journal of New Attitudes in Human Geography*, 12(1), 293-309. (in Persian)
- Abdi, K., jafari mehrabadi, M., safaei reyneh, M., & allahyari, S. (2019). Measuring Citizens' Satisfaction with Municipality Performance via Good Urban Governance Approach (Case study: Kiasar Town). *Quarterly Journal of Environmental Based Territorial Planning*, 12(45), 139-166. (in Persian)
- Alaeeddini, P., & Pourmirghaffari, M. (2018). Tehran's Neighborhood Management and Sub-Councils: Assessing Urban Governance in Hassan-Abad-e Zargandeh. *Quarterly of Social Studies and Research in Iran*, 7(1), 25-52. (in Persian)
- Askarizadeh, S., zarabi, A., & Taghvaei, M. (2019). The Status of Indicators of Good Urban Governance in Arak City, Iran, in the Viewpoints of Urban Managers and Citizens. *GeoRes*, 34(4), 595-605. (in Persian)
- Barkupour, N., & Asadi, I. (2011). *Urban Management and Governance*. Tehran: University of Arts Publications. (in Persian)
- Boochani, M., Sarrafi, M., Tavakolina, J., & Dashti, A. (2017). Structural analysis of national government and local management in the Iranian constitution on the basis of good urban governance. *Interdisciplinary Studies in the Humanities*, 9(2), 211-236. (in Persian)
- De Oliveira, J. A. P., Doll, C. N., Balaban, O., Jiang, P., Dreyfus, M., Suwa, A., Moreno-Peñaranda, R., & Dirgahayani, P. (2013). Green economy and governance in cities: assessing good governance in key urban economic processes. *Journal of Cleaner Production*, 58, 138-152.

- Fen Kooi, A. (2006). *Neighbors building neighborhoods: A critical look at citizen, Participation in Rochester* (Bachelor's thesis, Cornell University). <https://hdl.handle.net/1813/3579>
- Ghaedrahmati, S., Alavi, S., & Bazrafkan, S. (2017). Evaluation and Prioritization of District Good Governance (Case Study: 9th District of Tehran). *Research Political Geography Quarterly*, 2(2), 1-23. (in Persian)
- Gjerde, M., & de Sylva, S. (2018). Governance and recovery: comparing recent disaster recoveries in Sri Lanka and New Zealand. *Procedia engineering*, 212, 527-534.
- Hajinejad, A., Paidar, A., & Arshad, H. (2016). An Analysis on the Position of Urban Good Governance and Strategic Planning Case study: Zahedan City. *Geography And Development Iranian Journal*, 14(42), 63-82. (in Persian)
- Hatami Nejad, H., Bazrafkan, Sh., & Arvin, M. (2017). Analysis of the role of good urban governance model in reducing the vulnerability of urban housing to earthquakes. *Quarterly Journal of Human Settlement Planning Studies*, 12(3), 599- 617. (in Persian)
- Karimi, F., Abdolahzade fard, A., & Shakoor, A. (2018). The Role of Urban Development Strategy (CDS) in Sustainable Urban Development, Case Study: District 3 of Shiraz Municipality. *Journal of Urban Ecology Researches*, 9(1), 91-104. (in Persian)
- Lewis, D., & Mioch, J. (2005). Urban Vulnerability and Good Governance 1. *Journal of contingencies and crisis management*, 13(2), 50-53.
- Mehan, A. (2016). Urban regeneration: A comprehensive strategy for achieving social sustainability in historical squares. In *Sgem International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Sciences and Arts* (Vol. 2, pp. 863-867).
- Meshkini, A., & Moazzen, S. (2015). Good Urban Governance Analysis in Cities Sustainability Case Study: Ajabshir City. *Quarterly Journal of Environmental Based Territorial Planning*, 8(29), 99-132. (in Persian)
- Moghani, B., Soleimani Damaneh, M., & Sabahi Graghani, M. (2017). Measuring the feeling of security and comfort of domestic tourists (Case study: coastal city of Genaveh port). *Journal of Urban Tourism*, 4(4), 107-121. (in Persian)
- Nurudin, S. M., Hashim, R., Rahman, S., Zulkifli, N., Mohamed, A. S. P., & Hamik, S. A. (2015). Public participation process at local government administration: a case study of the Seremban Municipal Council, Malaysia. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 211, 505-512.
- Pahl-Wostl, C. (2020). Enhancing the capacity of water governance to deal with complex management challenges: A framework of analysis. *Environmental Science and Policy*, 107, 23-35.
- Rabbani, T., eftekhari, A. R., meshkini, A., & rafiyani, M. (2018). Analysis of future sustainable development governance institutional obstacles of Tehran metropolis. *Spatial Planning (Modares Human Sciences)*, 22(1), 124-153. (in persian)
- Rahnama, M. R., & Asadi, R. (2014). Determining situation of indices of good urban governance in Mashhad. *Journal of Urban - Regional Studies and Research*, 8(15), 143-162. (In Persian)
- Rajabi, M., & Khasto, M. (2019). Realization of good urban governance with emphasis on the concept of spatial and social justice Case study: Rasht. *Urban and rural management*, 18(54), 197-214. (in Persian)
- Relhan, G., Lonkova, K., & Huque, R. (2014). *Good Urban Governance through ICT: Issues, Analysis and Strategies*. Africa Urban and Water Sector Unit (AFTUM), the World Bank.
- Rezaei, M., & Shamsoddini, A. (2019). Analysis of the relationship between urban good governance and social justice in urban areas (Case Study: City Ferdowsieh - the city Shahriyar). *Quarterly Journal of Environmental Based Territorial Planning*, 12(45), 25-48. (in Persian)
- Rostaei, S., & Andesta, F. (2018). The Feasibility Study of Participatory Urban Governance Model in the Neighborhood (NBN Program) in Tabriz (Case study: Zone 2). *Geographical Urban Planning Research (GUPR)*, 6(4), 675-694. (in Persian)
- Salimi Sobhan, M., Ebrahimzadeh, E., & Mansoori, K. (2019). Review and Analysis of Urban Development Strategy Indicators (CDS) (Case Study: Kazeroon City). *Journal of Studies of Human Settlements Planning*, 14(2), 427-440. (in Persian)
- Scott, C., & Fata, D. P. (2011). Secrecy and Good Governance. *Global Brief*, 54-58.
- Shaykh, Z. (2013). *Realization of urban governance, the main step in promoting urban management* Case study: Yazd. (Unpublished Master's thesis). Islamic Azad University. (in Persian)
- Sheng, Y. K. (2010). Good urban governance in Southeast Asia. *Environment and Urbanization Asia*, 1(2), 131-147.

- Sime, A. (2019). *Challenges and Prospects of Good Governance in Urban Land Management: The Case of Oromia Special Zone, Sululta Town* (Doctoral dissertation, Addis Ababa University).
- Statistics Center of Iran. (2015). *Genaveh General Population and Housing Census*. (in Persian)
- Taghvaei, A. A., & Tajdar, R. (2009). An analysis on urban well governing (an analysis approach). *Urban Management*, 7(23), 45-58. (in Persian)
- United Nations Development Programme. (2007). *Governance Indicators: A User's Guide*. [www.undp.org/execbrd/pdf/dp08-45\\_AnnexIII.pdf](http://www.undp.org/execbrd/pdf/dp08-45_AnnexIII.pdf)
- Van den Dool, L., Hendriks, F., Gianoli, A., & Schaap, L. (2015). Chapter one Introduction: Good Urban Governance: Challenges and Values. In L. Van den Dool, F. Hendriks, A. Gianoli & L. Schaap, *The quest for good urban governance: Theoretical reflections and international practices* (pp. 11-28). Wiesbaden: Springer VS.
- Yaghfoori, H., Eskandari Sani, M., & Arshad, H. (2016). Analysis of the role of good urban governance and strategic planning (Case study: Birjand City). *Geographical Urban Planning Research (GUPR)*, 4(3), 411-429. (in Persian)
- Zandiyyeh, E. (2018). Function of municipalities in the framework of urban good governance (case study: the municipality of Malayer). *Quarterly Journal of Environmental Based Territorial Planning*, 10(39), 59-76. (in Persian)
- Ziari, K., Pourahmad, A., Hatami Nejad, H., & Bastin, A. (2018). Measuring and evaluating the effects of good urban governance on the viability of cities (Case study: Bushehr), *Journal of Urban Research and Planning*, 9(34), 1-18. (in Persian)
- Ziari, K., Yadollahnia, H., & yadollahnia, H. (2020). Urban Management Performance Analysis with Emphasis on Good Governance Indicators from the Citizen's Perspective (Case Study: Sari City). *Research and Urban Planning*, 11(40), 1-16. (in Persian)
- Ziari, K., Zandav, S., Aghajani, M., & Moghdam, M. (2009). Investigating Citizen Participation and Its Role in Urban Management of Small Cities (Case studies: Galeh Dar, Varzaneh and Hidege). *Journal of Geography and Regional Development*, 7(13), 211-235. (in Persian)